

Rapport Gårdstens Skolorråde & utvecklingssamarbetet med stiftelsen Effektiv Skolutveckling

2024-09-12 Av: Anna-Kristina Jerlhag, Rektor Gårdstens Skolorråde

Syfte: Kortfattat informera Effektiv Skolutvecklings partners och finansiärer om läget och plan framåt.

Bakgrund:

Våren 2021 omorganiserades grundskolan i Göteborg till större områden. För skolorna i Gårdssten innebar det att 3 skolenheter organiserades i ett skolorråde med en rektor och 6 biträdande rektorer. Det var en slags omstart men också ytterligare en utmaning. Jag fick uppdraget att som rektor för skolorrådet rekrytera de sex biträdande rektorerna och att få det hela att fungera.

Gårdstens skolorråde omfattar Gårdstensskolan 4-9, Lilla Gårdstensskolan F-3 och anpassad grundskola 1-3 samt Långmosseskolan F-3. Totalt är vi 1000 elever och 120 lärare, som verkar i ett av Göteborgs mest utmanande områden.

2023 infördes vikarie- och anställningsstopp för alla grundskolor i Göteborg, vilket drastiskt bromsade våra planer tillsammans med Stiftelsen.

Uppnådda delresultat i samarbetet med stiftelsen

Vi har efter omorganisationen utvecklat ett väl fungerande arbetssätt och utvecklingsförmåga i vår ledningsgrupp. Vi har också utvecklat våra individuella ledarskapsförmågor för att effektivare kunna styra, leda och coacha alla medarbetare.

Vi har arbetat fram en grov plan för hur vi ska bäst utveckla skolorrådet och arbetar kontinuerligt med att ta rätt beslut framåt.

Vi har startat med att utbilda 44 förstelärare, teamledare och elevhälsoteam i hur de skall kunna leda och utveckla sina team för att skapa förändring. Deltagarna var mycket nöjda och kunde direkt se effekterna i sitt arbete. På grund av vikarie- och anställningsstoppet var vi tvungna att ta en paus och också begränsa stiftelsens handledning av implementeringsstödet. Utvecklingsarbetet kommer att återstartas under vårterminen 2025.

Överordnade mål o strategi i detta arbete

Våra två viktigaste mål:

1. Öka resultatuppfyllelsen för eleverna i årskurs 9 – förra årets resultat var 22% av eleverna nådde alla målen, vårt mål för detta läsår är 45%. Målet är att uppnå minst 70%.
2. Skapa trygghet och studiero för alla våra elever

Det arbete som stiftelsen och Thomas gör är viktigt för oss och för våra pedagoger för att kunna skapa trygghet och studiero i klassrummet och i korridoren. Det är därmed även del av grunden för elevernas goda skolresultat.

Viktigast för att lyckas framåt

1. Alla anställda på samma väg. Tydlig plan genom vår organisation.
2. Arbeta med pedagogernas förmåga att skapa trygghet och studiero
3. Öka måluppfyllelsen för alla våra elever, detta genom god undervisning och rätt bedömning av våra elevers kunskaper
4. Viktigt att arbeta med metoder och färdigheter som vi vet fungerar i vår kontext
5. Vara tillräckligt attraktiva på arbetsmarknaden för att få behålla och kunna rekrytera rätt personal
6. Ha ledare ut i organisationen som kan driva, stödja, engagera och följa upp
7. Få våra elever att välja våra skolor och stanna kvar

Plan framåt med stöd av stiftelsen

- Intensifierad utveckling av alla våra 60 lärare på Gårdstensskolan i att kunna samverka och driva en gemensam agenda. Vi kommer fokusera på konkreta färdigheter i att skapa trygghet och studiero i klassrum och korridorer. Denna insats för all personal startar nu i oktober
- Återuppta utvecklingen av förstelärare, teamledare och elevhälsoteam med hjälp av stiftelsen våren 2025.

Vi räknar med att kunna visa på mätbara resultat nästa år.

Stiftelsens insatser i detta avgörande för att få vår plan att fungera. Jag vill framföra vårt djupaste tack till stiftelsen och stiftelsens finansiärer för att vi får stöd i dessa utmanande tider.